

## Las Carreras Universitarias del futuro

*MSc. Fernando Sanabria Camacho*

Hoy en día las Carreras universitarias encaran el dilema de brindar a la sociedad una oferta académica que responda a sus necesidades actuales y futuras. Los bachilleres, con fuerte influencia familiar, eligen su carrera pensando en el futuro económico. No solamente están las aptitudes vocacionales y habilidades personales para forjar una profesión. También cuenta cómo será su perfil de conocimientos, capacidades y competencias para insertarse en la sociedad. Todos esperamos que esta inserción, se manifieste como un aporte al dinamismo económico y social y solución de sus problemas.

En muchas áreas, necesitamos generadores de empleo en lugar de buscadores de trabajo. ¿Pero cuáles son las Carreras del futuro?

Según *Bill Gates*, las mejores especialidades donde se pueden generar un profundo impacto, son *Inteligencia Artificial, Energía y las Biotecnologías*.

El fundador de Microsoft considera que en los próximos 15 años la Humanidad vivirá un milagro energético gracias a un mejor aprovechamiento de las fuentes de energía renovables y las compañías dedicadas a la biotecnología serán capaces de crear una nueva generación de medicamentos que puedan tratar una gran variedad de problemas, como la resistencia que las bacterias están mostrando en la actualidad a los antibióticos tradicionales... *¿Cuál es el contexto en América Latina y Bolivia en particular?*

Lo cierto es que en la **UMSA**, las comunidades académicas: autoridades, docentes, investigadores y estudiantes, deben involucrarse en esta problemática aplicando herramientas pertinentes de **planeación-evaluación**, con una fuerte dosis de análisis del contexto local y las tendencias mundiales de la ciencia y el conocimiento. Las políticas públicas y la Agenda 2025 también deben constituir el marco de referencia principal.

El **rediseño e innovación curricular** debe ser encarado, sobre una sólida base de su planificación estratégica. Los productos a obtener son dos: el **Perfil profesional y las Líneas de Investigación** que guiarán el trabajo científico y académico del grado y posgrado. También deben innovar su Currículo con elementos de la **formación por competencias**, en función a sus características disciplinares.

## LAS 18 POLITICAS DE LA UMSA

La UMSA ha definido claramente sus políticas institucionales en el **PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA UMSA 2016-2018 CON VISION AL 2030:**

### Política 1

La planificación académica conduce la formación integral hacia la calidad y pertinencia social de los futuros profesionales.

### Política 2

La desconcentración académica y científica de la UMSA, responde a la demanda social.

### Política 3

La formación académica estudiantil es integral y genera líderes con conciencia social y cultura emprendedora

### Política 4

La calidad académica docente, está integrada al compromiso social y aporte al desarrollo integral

### Política 5

Los procesos de autoevaluación, evaluación externa y acreditación internacional, consolidan la mejora continua de la calidad de los programas de grado.

### Política 6.

La planificación académica del posgrado, responde con calidad y pertinencia a la demanda social, y se integra con la comunidad académica y científica nacional e internacional

### Política 7.

Los procesos de autoevaluación, evaluación externa y acreditación internacional, consolidan la mejora continua de la calidad de los programas de posgrado.

### Política 8.

La investigación, innovación y desarrollo se articulan con la demanda social, contribuyen al desarrollo nacional y generan políticas públicas.

### Política 9.

La producción intelectual generada por la comunidad universitaria, fortalece el patrimonio científico y académico universitario

### Política 10.

Los procesos de autoevaluación, evaluación externa y acreditación internacional de los centros e institutos de investigación, consolidan la mejora continua de la calidad de la investigación científica, tecnológica e innovación.

### Política 11.

El relacionamiento nacional e internacional de la UMSA, vigoriza la gestión científica y académica

### Política 12.

Los resultados académicos y científicos son comunicados a nivel nacional e internacional

### Política 13.

La responsabilidad y compromiso social de la UMSA, consolida sus valores de respeto a la humanidad y el medio ambiente.

### Política 14.

El desarrollo de la cultura y el deporte, fortalece la formación integral de la comunidad universitaria.

### Política 15

La organización funcional de la UMSA, permite el desarrollo académico, científico y administrativo, con eficiencia, calidad, transparencia y respeto a los derechos humanos

### Política 16

Los procesos de autoevaluación y evaluación institucional, consolidan la mejora continua de las actividades universitarias.

### Política 17

La planificación académica, científica, administrativa, financiera y legal, se ejercen con eficiencia y eficacia

### Política 18

El fortalecimiento de la infraestructura, equipamiento y TIC, potencian el desarrollo de las unidades científicas, académicas y administrativas

## ¿Cuáles son los ejes estratégicos del PEI?

Los ejes estratégicos y metodología de estructuración de líneas estratégicas, políticas y acciones, se han basado en los lineamientos del *Plan Nacional de Desarrollo de la Universidad Boliviana 2014-2018*:

- 1) EXCELENCIA ACADEMICA
- 2) INVESTIGACION CIENTIFICA, TECNOLOGICA E INNOVACION, CON PERTINENCIA SOCIAL
- 3) INTERACCIÓN SOCIAL CON RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO
- 4) GESTIÓN DE CALIDAD CON EFICIENCIA ORGANIZACIONAL

La **JERARQUIZACION DE LA INTERNACIONALIZACION** se considera un eje estratégico transversal que consolida los lineamientos, políticas y objetivos estratégicos, en el marco de la misión y visión institucionales. El relacionamiento internacional de la UMSA se efectiviza sobre la base de los principios de cooperación horizontal, reciprocidad, soberanía e igualdad, como elementos rectores.

El PEI UMSA puede ser descargado del Portal:  
[www.planificacion.umsa.bo](http://www.planificacion.umsa.bo)

## ARTICULACION PEI - POA

Las políticas de gestión integral de las entidades públicas están enfatizando su ejecución en la **GESTION POR RESULTADOS**, en el marco de las políticas públicas, como el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) que forma parte de la Agenda 2025 del Gobierno Plurinacional.

Lo concreto es que está próximo el proceso de la programación operativa anual 2018 de las Universidades, que implican procesos de ordenamiento de las actividades académicas y administrativas, en el marco del PEI vigente<sup>1</sup>.

La *Dirección Administrativa y Financiera (DAF)* y el *Departamento de Planificación y Coordinación (DPC)* están articulando acciones para completar la evaluación del periodo 2016 y establecer los indicadores y metas correspondientes a la gestión 2018.

Este trabajo se llevará cabo con cada una de las unidades académicas y administrativas, aplicando herramientas de gestión que coadyuvarán a la mejora continua institucional.

## REUNION NACIONAL DE DIRECCIONES DE PLANIFICACION DEL SISTEMA DE LA UNIVERSIDAD BOLIVIANA

En la IV – XII REUNION NACIONAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL, convocada por la SNDI/CEUB, el pasado mes de abril en la ciudad de Santa Cruz, se acordaron las siguientes acciones para el 2017:

- RENADI, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PNDU AL 2016. (junio, UAP, Cobija)
- RENADI, ACTUALIZACIÓN DEL REGLAMENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN DEL SUB, EVALUACIÓN DE SU APLICACIÓN.(julio, UMSS)
- CURSO NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN UNIVERSITARIA (Diseño UMSA - EMI. Lanzamiento en julio)
- TALLER DE INDICADORES DE LÍNEA BASE (Julio, UAJMS, Tarija)
- TALLERES DE ORGANIZACION Y PRESENTACION DE INFORMACION ESTADISTICA (Noviembre)
- SEMINARIO DE ACTUALIZACION Y CONSTRUCCION DE INDICADORES DE DESARROLLO INSTITUCIONAL.
- SEMINARIO SITUACION DE LAS TIC EN BOLIVIA. (UMSA)
- CONECTIVIDAD Y RED DE UNIVERSIDADES DE MANERA FÍSICA (UMSA)

## INFORMACION PARA LA PLANIFICACION Y TOMA DE DECISIONES

Está en proceso de estructuración el *Sistema de Información Institucional de la UMSA*, que consiste en una base única de datos académicos, científicos y administrativos, que se está trabajando conjuntamente DAF, DPC, DEAGEC, DIPGIS, IDR, IDRU-CCI y DTIC, en coordinación con las unidades académicas y administrativas.

[www.planificacion.umsa.bo](http://www.planificacion.umsa.bo)  
**DEPARTAMENTO PLANIFICACION Y COORDINACION**

Of. Av. 6 de agosto 2170  
Edif. HOY, piso 13°  
Tel. (591) 2442813, Cel. (591) 72049101  
Email: [planificacion@umsa.bo](mailto:planificacion@umsa.bo),  
La Paz, Bolivia

<sup>1</sup> PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL UMSA 2016-2018 CON VISION AL 2030 (Disponible en el portal [www.planificacion.umsa.bo](http://www.planificacion.umsa.bo))